

**OBJAŚNIENIA DO WIELOLETNIEJ PROGNOZY FINANSOWEJ
POWIATU SZYDŁOWIECKIEGO
NA LATA 2016 - 2021**

I. GŁÓWNE ZAŁOŻENIA PRZYJĘTE DO OPRACOWANIA WPF

Wieloletnia Prognoza Finansowa została sporządzona zgodnie z art. 226-232 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych. Obejmuje ona lata 2016-2021 co wynika z prognozy kwoty długu na okres zaciągniętych i planowanych do zaciągnięcia zobowiązań.

Przy opracowaniu WPF oparto się na założeniach przyjętych przez Radę Ministrów dotyczących rozwoju gospodarczego Polski stanowiących podstawę do opracowania „Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2015-2018” (Warszawa, kwiecień 2015r.) oraz na Wytycznych Ministra Finansów:

- „Wytyczne dotyczące założeń makroekonomicznych na potrzeby wieloletnich prognoz finansowych jednostek samorządu terytorialnego”, Aktualizacja – październik 2015r,
- „Wytyczne dotyczące stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw ”, Aktualizacja-październik 2015r.

Przyjmując założenia do opracowania WPF oparto się również na danych historycznych w zakresie poszczególnych źródeł dochodów i kategorii wydatków przyjmując za punkt odniesienia wartości faktycznie wykonane w latach 2013 -2014 oraz plan budżetu na rok 2015 wg stanu na 30 września 2015 roku jak również przewidywane wykonanie budżetu za 2015rok (według załącznika Nr 1 do WPF).

W budżecie roku 2016 przyjęto podane przez Ministra Finansów planowane kwoty poszczególnych części subwencji ogólnej oraz planowane kwoty dochodów z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych oraz ustalone szacunkowo wpływy z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób prawnych, ustalone przez Wojewodę Mazowieckiego kwoty dotacji na zadania z zakresu administracji rządowej oraz dotacji na realizację zadań własnych i dochodów związanych z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej, ustalone na podstawie zawartych umów i pism kwoty dotacji na zadania bieżące i majątkowe współfinansowane ze środków z j.s.t. oraz budżetu UE szacunkowo kwoty dochodów własnych głównie wynikających z :opłat pobieranych na podstawie ustaw, odpłatności za świadczone usługi, wynajem lokali i zarząd nieruchomościami, oraz wpływów z pozostałych dochodów. Katalog działań jakie Powiat może podejmować w tym zakresie jest bardzo ograniczony w przeciwieństwie do Gmin.

W roku 2016 założono wzrost wynagrodzeń dla najniższej zarabiających pracowników Starostwa oraz jednostek organizacyjnych powiatu w wysokości 2%.

II. PROGNOZOWANE DOCHODY

Planowanie dochodów Powiatu za okres objęty Prognozą rozpoczęto od analizy dotychczasowych trendów w kierunku zmian dochodów w ostatnich trzech latach. Następnie skoncentrowano się na źródłach, które generują największe wpływy.

L.P.	Treść	J.m.	Wykonanie 2013 r	Wykoananie 2014 r	2015 r	
					Wykonanie za 3 kw. 2015 r.	Przewidywane wykonanie za 2015r.
1.	Dochody ogółem, z tego :	zł	35.007.022,77	38.245.835,50	28.968.612,56	38.262.775,00
		%	*	109,25	*	100,04
1.1	Bieżące, z tego :	zł	34.088.394,27	35.414.812,39	28.180.260,32	36.894.678,00
		%	*	103,89	*	104,18
1.1.1	Udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych	zł	3.534.833,00	3.767.695,00	2.845.353,00	4.008.936,00
		%	*	106,58	*	106,40
1.1.2	Udziały w podatku dochodowym od osób prawnych	zł	38.884,93	49.870,38	27.267,14	30.000,00
		%	*	108,25	*	60,15
1.1.3	Subwencja ogólna	zł	16.684.190,00	16.289.111,00	13.238.077,00	16.647.208,00
		%	*	97,63	*	102,20
1.1.4	Dotacje celowe na zadania z zakresu adm. rządowej	zł	7.182.851,38	7.799.931,12	5.707.932,43	7.613.370,00
		%	*	108,59	*	97,61
1.1.5	Dotacje celowe na zadania własne	zł	422.600,00	380.916,00	272.249,00	379.800,00
		%	*	90,14	*	99,70
1.1.6	Pozostałe dochody bieżące	zł	6.225.034,96	7.127.288,89	6.089381,75	8.215.364,00
		%	*	114,49	*	115,27
1.2	Dochody majątkowe	zł	918.628,00	2.831.023,11	788.352,24	1.368.097,00
		%	*	308,17	*	48,32

Jak wynika z przedstawionych danych dochody ogółem w latach 2013-2015 mają tendencję wzrostową, chociaż w 2015 roku wzrost ten ulega zahamowaniu.

DOCHODY BIEŻĄCE w latach 2013-2015 mają tendencję wzrostową (104,18%).

Tendencję wzrostową mają udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych (106,4%) oraz pozostałe dochody bieżące (117,09%).

Natomiast tendencję malejącą mają udziały w podatku dochodowym od osób prawnych (60,15%), dotacje celowe na zadania z zakresu administracji rządowej (97,61%) oraz dotacje na zadania własne (99,7%). Jest to zjawisko bardzo niepokojące, zwłaszcza w kontekście znacznie zmniejszonych dotacji na zadania rządowe (-962.717 zł) tym bardziej, że katalog zadań do realizacji przez samorząd powiatowy nie zmniejszył się, a wręcz przeciwnie.

DOCHODY MAJĄTKOWE w latach 2013-2015 mają tendencję malejącą (48,32%). Wpływ na to w głównej mierze miał ograniczony dostęp powiatów do aplikowania o środki zewnętrzne gdyż w porównaniu do gmin powiaty nie przyjęły mienia komunalnego.

Analiza wpływu poszczególnych źródeł dochodów bieżących do dochodów ogółem wskazuje na utrzymywaniu się zasady polegającej na tym, że największymi źródłami dochodów budżetu powiatu na przestrzeni ostatnich trzech lat są: subwencja ogólna, dotacje celowe, udziały we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych oraz pozostałe dochody bieżące.

Założenia do WPF na lata 2016-2021 przedstawiają się następująco:

Udziały we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych

- przyjęto do projektu w wysokości podanej przez Ministra Finansów w kwocie 4.263.181 zł. tj. o 6,0% więcej niż w 2015 roku.

Założono, że wpływy te będą wzrastały w latach 2016-2021 średnio o około 3%.

Treść	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Udziały w podatku od osób fizycznych	4.008.936	4.263.181	4.253.080	4.380.672	4.512.092	4.647.455	4.680.500
	100%	106%	100%	102%	103%	103%	101%

- przyjęto do projektu w oparciu o przewidywane wykonanie za 2015 rok, założono, że wpływy te będą wzrastały średnio o około 2,5%.

Treść	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Udziały w podatku dochodowym od osób prawnych	30.000	35.000	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000
	100%	116%	92%	103%	103%	103%	103%

Wpływy z tytułu opłat i różnych dochodów

- przyjęto w oparciu o przewidywane wykonanie za 2015 rok, założono, że wpływy zmaleją w latach 2016-2017 o ok 10%, następnie w latach 2018-2021 przyjęto ich wzrost o ok 2%. Przyczyną spadku w latach 2016-2017 będą niższe wpływy z opłat za zajecie pasa drogowego oraz refundacje wynagrodzeń i pochodnych Funduszu Pracy

Treść	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Wpływy z tytułu opłat i różnych dochodów	1.572.210	1.450.381	1.412.823	1.440.880	1.470.497	1.488.678	1.510.580
	100%	92%	97%	102%	102%	101%	102%

Subwencja ogólna

- przyjęta została do projektu w wysokości określonej przez Ministra Finansow tj. w kwocie 17.246.277 zł , co stanowi wzrost w porównaniu do 2015 roku o ok 4%, natomiast założono, że w latach 2016-2021 dochód ten wzrośnie średnio o ok.3%. Wzrost ten założono ostrożnościowo z uwagi na malejącą część oświatową S.O., czego powodem są ujemne czynniki demograficzne oraz duża migracja uczniów do szkół średnich w ościennych powiatach.

Treść	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Subwencja ogólna	16.647.208	17.246.277	17.700.544	18.232.230	18.775.837	19.350.842	19.600.850
	100%	104%	103%	103%	103%	103%	102%

Wpływy z tytułu dotacji i środków przeznaczonych na cele bieżące

- zaplanowano w oparciu o plan dotacji na zadania z zakresu administracji rządowej oraz na zadania własne w kwocie 7.090.069 zł. Plan ten określił Wojewoda Mazowiecki. Przyznane środki są dalece niewystarczające na pokrycie wydatków związanych z wykonywaniem zadań rządowych, powiat będzie wnioskował o zwiększenie środków na ten cel.

Do planowania przyjęto również dotacje od innych j.s.t. przyjęte na podstawie zawarych umów w zakresie placówek opiekuńczo - wychowawczych, rodzin zastępczych oraz Warsztatów Terapii Zajęciowej. W roku 2016 zaplanowano spadek dotacji ze środków UE na realizację projektów tzw. miękkich.

Treść	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Dotacje oraz środki na cele bieżące	10.377.246	8.840.496	9.750.265	9.950.011	10.141.651	10.344.264	10.458.783
	100%	85%	110%	102%	102%	102%	102%

W 2016 roku dochody majątkowe zaplanowano głównie z dotacji w tym:

- z Budżetu Państwa w kwocie - 1.505.438 zł,
- z budżetów jednostek samorządu terytorialnego w kwocie - 1.468.500 zł,
- ze środków Unii Europejskiej - 766.753 zł.

Kwoty przyjęte do planu dochodów na 2016rok wynikają z zawartych umów z j.s.t. jak również w oparciu o wnioski złożony o dofinansowanie tzw „Schetynówki" oraz będącego w trakcie przygotowania wniosku o dofinansowanie drogi dojazdowej do pól z budżetu Województwa w ramach FOGR, jak również na podstawie będącego w trakcie przygotowania wniosku o dofinansowanie drogi powiatowej na terenie gm.Orońsko ze środków PROW.

Zaplanowano również dochody ze sprzedaży mienia w kwocie 2.000 zł. w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego.

Na lata 2017-2021 przyjęto ostrożnościowo wpływy majątkowe na poziomie 500.000 zł rocznie . Po ukazaniu się nowej perspektywy w zakresie rozdania środków z budżetu Unii Europejskiej dopiero można będzie oszacować wielkość możliwych do pozyskania środków finansowych.

III. PROGNOZOWANE WYDATKI

Prognoza wydatków oparta została o przewidywane wykonanie 2015 r, które przedstawia się następująco:

L.p.	Treść	J.m.	2015 r	
			Wykonanie za 3 kwartały	Przewidywane wykonanie
Wydatki ogółem , z tego :		zł	26.766.890,91	38.669.562,97
1.	Wydatki bieżące, z tego :	zł	24.234.308,65	34.724.764,97
	Wynagrodzenia i pochodne	zł	15.805.697,89	21.114.676,00
	Dotacje	zł	503.503,28	865.370,00
	Obsługa długu	zł	96.009,20	186.000,00
	Poręczenia i gwarancje	zł	0,00	0,00
	Pozostałe wydatki bieżące	zł	7.829.098,28	12.558.718,97
2.	Wydatki majątkowe	zł	2.532.582,26	3.944.798,00

Wydatki kalkulowano przy uwzględnieniu możliwości dochodowych, jednak z uwzględnieniem analizy zadań bieżących koniecznych do realizacji oraz obligatoryjności wynikającej z przepisów obowiązującego prawa. Prognozę oparto na założeniu określonym w art. 242, ust.2 ustawy o finansach publicznych , polegającym na zachowaniu relacji, iż planowane wydatki bieżące nie mogą przewyższać dochodów bieżących /ewentualnie powiększone o nadwyżkę budżetową z lat ubiegłych i wolne środki/. W związku z powyższym w latach 2016-2021 założono ograniczenie fakultatywnych wydatków bieżących w celu wypracowania jak największej nadwyżki operacyjnej przeznaczonej na zadania inwestycyjne.

Na 2016 r wydatki ogółem zaplanowano w kwocie 39.550.941,00 zł, w tym na bieżące 33.222.621,00zł i majątkowe 6.328.320,00 zł.

Wydatki na wynagrodzenia i pochodne od nich naliczane ustalono na poziomie zawartych umów o pracę na koniec 2015 r. Założono wyższy poziom w/w wydatków z uwagi na wzrost zadań powiatu między innymi: zwiększenie oddziałów w szkołach specjalnych, utworzenie Ośrodka Interwencji Kryzysowej, utworzenie zawodowej rodziny zastępczej o charakterze pogotowia opiekuńczego, sfinansowanie 6 etatów doradców zawodowych w Powiatowym Urzędzie Pracy, którzy dotychczas finansowani byli ze środków Unii Europejskiej. Założono również wzrost wynagrodzeń o 2% dla najniższej zarabiających pracowników.

Na wydatki związane z funkcjonowaniem organów Powiatu przewiduje się wzrost o około 2 % w stosunku rocznym.

Zakup towarów i usług (gaz, centralne ogrzewanie, energia elektryczna, woda i kanalizacja) na poziomie przewidywanego wykonania za 2015 r oraz na wydatki rzeczowe na podstawie zweryfikowanych kalkulacji wydatków zaproponowanych przez jednostki budżetowe.

W kolejnych latach wydatki bieżące z w/w tytułów planuje się o wzrost przewidziany w prognozie makroekonomicznej budżetu państwa od 1,8% do 2,5 %.

Kwoty dotacji udzielonych z budżetu Powiatu przyjęto na podstawie zawartych umów z jednostkami samorządu terytorialnego, jak również zaplanowano dotacje dla podmiotów spoza sektora finansów publicznych na realizację zadań własnych Powiatu.

Wydatki na obsługę długu zaplanowano w kwocie 203.000 zł na podstawie harmonogramów spłat zaciągniętych oraz planowanych do emisji obligacji komunalnych. Zarówno dla odsetek od zadłużenia istniejącego jak i zadłużenia prognozowanego przyjęto prognozowaną stawkę WIBOR6M powiększoną o marżę w wysokości ok 1,05%. Statystyka oprocentowania pokazuje tendencję spadkową w tym zakresie.

Wydatki majątkowe

Wydatki majątkowe zaplanowano na rok 2016 w kwocie 6.328.320 zł, w tym najwięcej -w kwocie 5.155.621 zł (81,5 %) planuje się przeznaczyć na drogi powiatowe oraz gminne (dotacje).

Na drogi powiatowe planuje się przeznaczyć 4.612.621 zł,
a na drogi gminne (dotacje) planuje się przeznaczyć 543.000 zł.

Źródła pokrycia wydatków majątkowych na infrastrukturę drogową stanowią:

- planowana dotacja z Budżetu Państwa - 1.505.438 zł,
- planowane dotacje od j.s.t. - 1.391.000 zł,
- dochody własne powiatu - 1.282.390 zł,
- planowane dotacje ze środków Unii Europejskiej - 433.793 zł.

Planując wydatki majątkowe w pierwszej kolejności zabezpieczono zobowiązania wynikające z wcześniej podpisanych umów oraz zadania, na które opracowane zostały już stosowne dokumentacje. Pozostałe wydatki majątkowe zabezpieczono w miarę możliwości finansowych powiatu, w tym:

- dotacja na Fundusz Wsparcia Policji w wysokości - 30.000 zł,
- dotacja dla SPZZOZ (zakup karetki) w wysokości -100.000 zł,
- dotacja dla Gminy Chlewiska na zadanie w zakresie ochrony środowiska w wysokości - 568.000 zł,
- dotacja dla Samorządu Województwa na realizację Projektu w zakresie e-administracji i geoinformacji (udział własny powiatu) w wysokości 58.499 zł,
- zakupy inwestycyjne w zakresie systemów wczesnego ostrzegania przed zjawiskami katastrofalnymi w Powiecie Szydłowieckim w kwocie -416.200 zł.

Biorąc pod uwagę powyższe ustalenia prognozowana dynamika planowanych wydatków na lata 2016-2021 przedstawia się następująco:

Lp.	Treść	J.m	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Wydatki ogółem , z tego :		zł	39.550.941	36.220.000	37.075.500	37.951.500	38.849.500	39.770.700
		%	100,00	91,58	102,36	102,36	102,36	102,37
1. Wydatki bieżące, w tym :		zł	33.222.621	34.220.000	35.075.500	35.951.500	36.849.500	37.770.700
		%	100,00	103,00	102,50	102,50	102,50	102,50
	Wynagrodzenia i pochodne	zł	22.303.531	23.089.000	23.781.000	24.494.000	25.228.000	25.894.800
		%	100,00	103,52	103,00	103,00	103,00	102,64
	Dotacje	zł	1.122.212	1.144.656	1.173.272	1.202.603	1.232.668	1.263.484
	Obsługa długu	zł	203.000	180.000	150.000	100.000	60.000	40.000
	Poręczenia i gwarancje	zł	0	0	0	0	0	0
	Pozostałe wydatki bieżące	zł	9.593.878	9.806.344	9.971.228	10.154.897	10.328.832	10.572.416
2. Wydatki majątkowe		zł	6.328.320	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
		%	100,00	31,60	100,00	100,00	100,0	100,00

IV. PROGNOZOWANE PRZYCHODY I ROZCHODY BUDŻETU

Wielkości przychodów i rozchodów z uwzględnieniem długu Powiatu przedstawia poniższe zestawienie:

Lp.	Treść	J.m	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Dochody	zł	39.560.505	37.429.564	38.285.064	39.161.065	40.049.500	40.870.700
2.	Wydatki	zł	39.550.941	36.220.000	37.075.500	37.951.500	38.849.500	39.770.700
3	Wynik budżetu	zł	9.564	1.209.564	1.209.564	1.209.565	1.200.000	1.100.000
4	Przychody	zł	1.400.000	-	-	-	-	-
	Kredyty, pożyczki	zł	-	-	-	-	-	-
	obligacje	zł	1.400.000	-	-	-	-	-
	Wolne środki	zł	-	-	-	-	-	-
	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych	zł	-	-	-	-	-	-
5	Rozchody	zł	1.409.564	1.209.564	1.209.564	1.209.565	1.200.000	1.100.000
	Kredyty, pożyczki	zł	9.564	9.564	9.564	9.565	0	0
	Wykup obligacji	zł	1.400.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.100.000

Jak wynika z powyższej tabeli w roku 2016 planuje się nadwyżkę w wysokości 9.564,00 zł, natomiast w kolejnych latach nadwyżki budżetowe niezbędne do spłaty zobowiązań.

Przychody budżetu Powiatu w 2016 r w kwocie 1.400.000 zł zostaną przeznaczone na spłatę zobowiązań z tytułu wyemitowanych w latach ubiegłych obligacji komunalnych i pochodzić będą z wyemitowanych obligacji w kwocie 1.400.000 zł.

W latach 2017 – 2021 Powiat planuje wyłącznie rozchody zmniejszające dług, czyli wykupy obligacji komunalnych.

V. PROGNOZA DŁUGU

Zgodnie z obowiązującymi przepisami dla budżetów jednostek samorządu terytorialnego od 2014 roku zastosowanie mają przepisy art. 243-244 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych.

Zgodnie z nimi Powiat nie będzie mógł uchwalić budżetu, którego realizacja spowoduje, że w roku budżetowym oraz w każdym kolejnym roku relacja łącznej kwoty przeznaczonej na obsługę zadłużenia (suma spłat rat kredytów i pożyczek, wraz z należnymi w danym roku odsetkami, wykupów papierów wartościowych wraz z należnymi odsetkami i dyskontem oraz potencjalne spłaty kwot wynikające z udzielonych poręczeń oraz gwarancji) do dochodów ogółem budżetu przekroczy średnią arytmetyczną z ostatnich trzech lat relacji jej dochodów bieżących powiększonych o dochody ze sprzedaży majątku oraz pomniejszonych o wydatki bieżące, do dochodów ogółem budżetu. Nowy sposób limitowania zadłużenia oparty jest wprost na saldzie operacyjnym powiększonym o dochody ze sprzedaży majątku.

Wartość relacji obowiązująca od 2016 roku, w tym po zastosowaniu ustawowych wyłączeń zaprezentowano w tabeli poniżej:

Lata objęte zadłużeniem	Jm.	Prognozowany indywidualny wskaźnik zadłużenia	Dopuszczalny maksymalny wskaźnik zadłużenia wyliczony wg art.243
2016	%	4,06	7,24
2017	%	3,71	6,77
2018	%	3,55	6,54
2019	%	3,34	6,96
2020	%	3,15	7,08
2021	%	2,79	6,91

W latach 2016-2021 indywidualny wskaźnik zadłużenia kształtuje się poniżej dopuszczalnego wskaźnika poziomu określonego w w/w przepisie.

W latach 2017-2021 nie jest planowane zaciąganie dodatkowych zobowiązań, tak więc w planowanym poziomie zadłużenia na koniec poszczególnych lat uwzględniono jedynie wykup obligacji komunalnych co wynika z harmonogramów spłat zawartych w umowach.

Pomimo, że wskaźnik zadłużenia zarówno w roku 2016 jak i w latach następnych kształtuje się na bezpiecznym poziomie, to bardzo ważnym jest ciągle monitorowanie zarówno strony dochodowej jak i wydatkowej budżetu, sięganie po środki zewnętrzne a przede wszystkim ostrożnościowe planowanie budżetu na lata następne.

VI. WIELOLETNIE PRZEDSIĘWZIĘCIA BIEŻĄCE I MAJĄTKOWE

W 2016 roku na przedsięwzięcia objęte WPF przeznaczono kwotę 97.034 zł, w tym na programy bieżące 38.535 zł, a na wydatki majątkowe 58.499 zł.

Wykaz realizowanych i planowanych do realizacji przedsięwzięć wieloletnich zawiera załącznik nr 2 do uchwały. Zachowując ciągłość przedsięwzięć wieloletnich w załączniku nr 2 uwzględniono również zadanie, które w latach poprzednich posiadało status przedsięwzięcia wieloletniego a okres realizacji kończy się w roku 2016. W tym przypadku nie określono limitu zobowiązań dla tego zadania. W ramach przedsięwzięć określonych w załączniku nr 2 do uchwały w sprawie WPF na lata 2016 – 2021 wykazano kwoty wynikające z realizacji zadań bieżących i inwestycyjnych finansowanych ze środków UE, ze środków własnych.

W zakresie wieloletnich przedsięwzięć dokonuje się zmian wydatków przeznaczonych na realizację przedsięwzięć w następujących kategoriach przedsięwzięć wyodrębnionych w oparciu o źródła finansowania poszczególnych zadań:

z własnych środków:

- Projekt - Regionalne partnerstwo samorządów Mazowsza dla aktywizacji społeczeństwa informacyjnego w zakresie e-administracji i geoinformacji w kwocie 58.499 zł.

-finansowane środkami z UE:

- Projekt - Games always make eveyone supportive w kwocie 38.535 zł.

Realizacja celów założonych w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Szydłowieckiego na lata 2016-2021 powinna odbywać się na bazie stabilności finansów powiatu w średnim jak i w długim okresie.

Podstawowym elementem stabilności finansów jest umiejętność pozyskania dochodów budżetowych a przede wszystkim umiejętność dysponowanie już posiadаныmi środkami budżetowymi.

Ponadto bardzo ważnym elementem stabilności finansów jest umiejętność zapewnienia odpowiedniego podziału posiadanych środków finansowych, jak również ich bieżące monitorowanie mające na celu zachowanie równowagi budżetowej oraz zapewnienie płynności finansowej powiatu.

PRZEWODNICZĄCA RADY


Aneta Gólosz